



Jeudi 27 mars 2008  
Conseil Economique et Social  
9, place d'Iéna 75016 Paris

## Entre trop vite et trop lentement... Le temps de la réforme

- 15H00** Accueil par **Luc FERRY** - Membre du Conseil Économique et Social, ancien ministre de l'Éducation nationale
- Présentation par **Claude BÉBÉAR** - Président, Institut Montaigne  
et **Philippe MANIÈRE** - Directeur général, Institut Montaigne
- Débats animés par **François LENGLET** - Directeur de la rédaction, *Enjeux-Les Echos*
- 15H30 > 16H30** **L'opinion : frein ou booster pour la réforme ?**
- L'opinion est-elle toujours et partout réfractaire à la réforme ? Faut-il s'en remettre à elle quand elle se montre rétive, quitte à trouver là une excuse confortable au renoncement ? Doit-on convaincre avant d'agir, ou convaincre par l'action ?*
- Jean-Claude BOULET** - Président, Harrison & Wolf  
**Jean-Marc LECH** - Co-président, Ipsos  
**Angelica SCHWALL-DÜREN** - Députée, vice-présidente du groupe SPD, Bundestag
- 16H30 > 17H30** **Réformer d'un coup ou par petits bouts ?**
- Frédéric Bastiat expliquait, il y a 150 ans, que lorsque l'on doit couper la queue du chien, il est beaucoup moins cruel de la couper d'un coup que tranche par tranche... Et les réformes ? Faut-il les étaler dans le temps pour ne pas brusquer, ou réformer d'un coup pour repartir vite du bon pied ? Qu'enseignent notre Histoire et les expériences étrangères ?*
- Jacques MARSEILLE** - Professeur à l'université de Paris I-Sorbonne  
**Ana PALACIO** - Ancienne ministre espagnole des Affaires étrangères  
**Elsa PILICHOWSKI** - Chef du groupe de travail Emploi et Gestion publique, OCDE
- 17H30 > 18H00** Pause
- 18H00 > 19H00** **Finances publiques, questions sociales, réformes de l'Etat : y a-t-il un (même) temps pour tout ?**
- Faut-il tout réformer sur tous les fronts en même temps, ou bien traiter les questions les unes après les autres ? Une concentration des réformes peut mobiliser l'opinion, mais aussi l'effrayer. Un étalement donne l'impression de changements sans fin, mais réduit les risques d'exécution. Comment choisir ?*
- Gilles CARREZ** - Député du Val-de-Marne, rapporteur général de la Commission des Finances de l'Assemblée Nationale  
**Magnus FALKEHED** - Journaliste suédois indépendant  
**Marc-Olivier PADIS** - Rédacteur en chef, *Esprit*, directeur éditorial, Terra Nova
- 19H00 > 19H20** Clôture par **Raymond SOUBIE** - Conseiller du Président de la République